



Agiles Enterprise Architektur Management

Kai Müller, 2024

Was leistet eine gute Enterprise Architektur?

Governance

- Schaffen der notwendigen **Verwaltungsstrukturen** für eine moderne IT
- Auswahl des richtigen **IT Operating Models**
- Durchführen und Umsetzen der **IT-Bebauungsplanung**
- Verwaltung der **EA-Assets** (Anwendungen, Geschäftsfähigkeiten, etc.)

Prozesse

- **Automatisierung** im Ablauf von Geschäftsprozessen
- **Optimierung** der Geschäftsprozesse durch neue Technologie

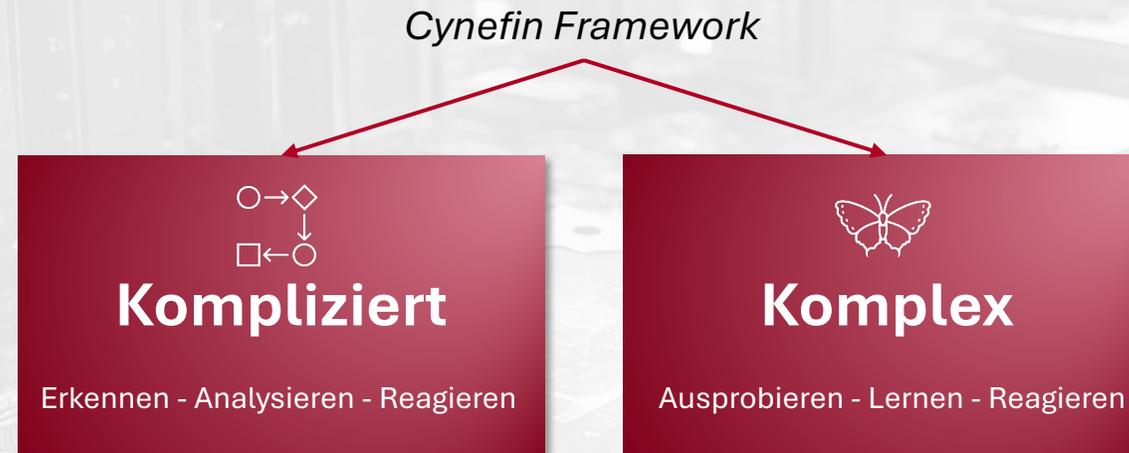
Technologie

- Vorantreiben der technischen **Modernisierungs- und Transformationsinitiativen**
- Skizzieren einer **zukünftigen IT-Landschaft** für das gesamte Unternehmen

Neue Möglichkeiten

- **Neue Geschäftsmöglichkeiten** mit Hilfe neuer Technologie erschließen
- **Neue technologische Möglichkeiten** durch eine gute Architektur schaffen

Kompliziertes oder komplexes Umfeld?



Es gibt einen klaren Zusammenhang zwischen Ursache und Wirkung und **die richtige Lösung kann durch gründliche Analysen gefunden werden.**

Die Zusammenhänge zwischen Ursache und Wirkung sind nicht klar oder verändern sich ständig. **Ausprobieren ist erfolgreicher als Analysieren.**

Was macht ein komplexes Umfeld aus?



Neue Vorgehensweisen und
Strukturen tauchen unerwartet auf



Ergebnisse von Vorhaben sind selbst bei gleichen
Ausgangsbedingungen nicht sicher vorhersehbar



Was in der Vergangenheit funktioniert hat,
muss heute nicht mehr funktionieren



Lernen und Verbessern
erfolgt durch Ausprobieren



Die Dinge ändern sich schnell



Zwischen Ergebnissen und Anforderungen
bestehen Rückkopplungen



Agiles Enterprise Architektur Management

Für eine komplexe Welt

Was ist agiles EAM?

*Klassische Frameworks für
einen komplizierten Kontext*

The
TOGAF[®]
Standard

 ZACHMAN INTERNATIONAL[®]
ENTERPRISE ARCHITECTURE



Bewährte
Bausteine



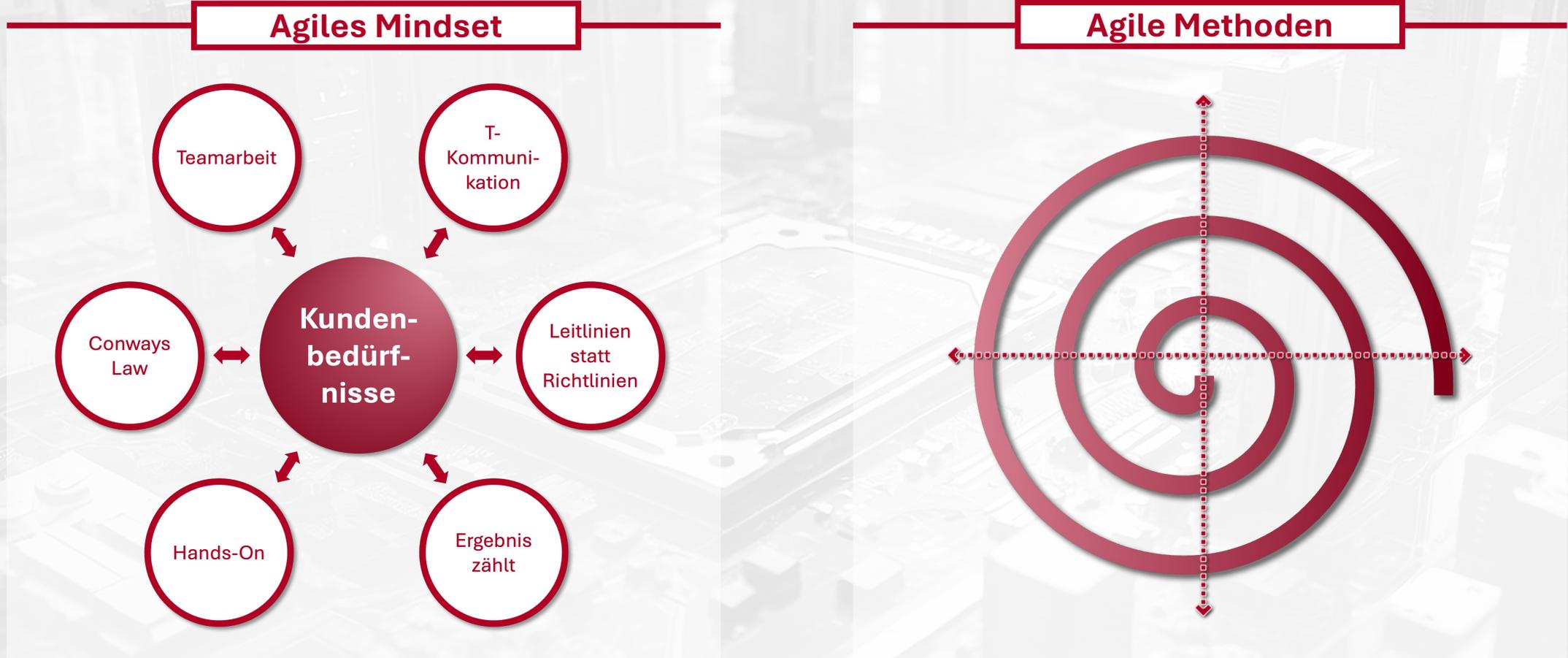
**Agiles
Enterprise Architektur
Management**

EAM für eine komplexe Welt

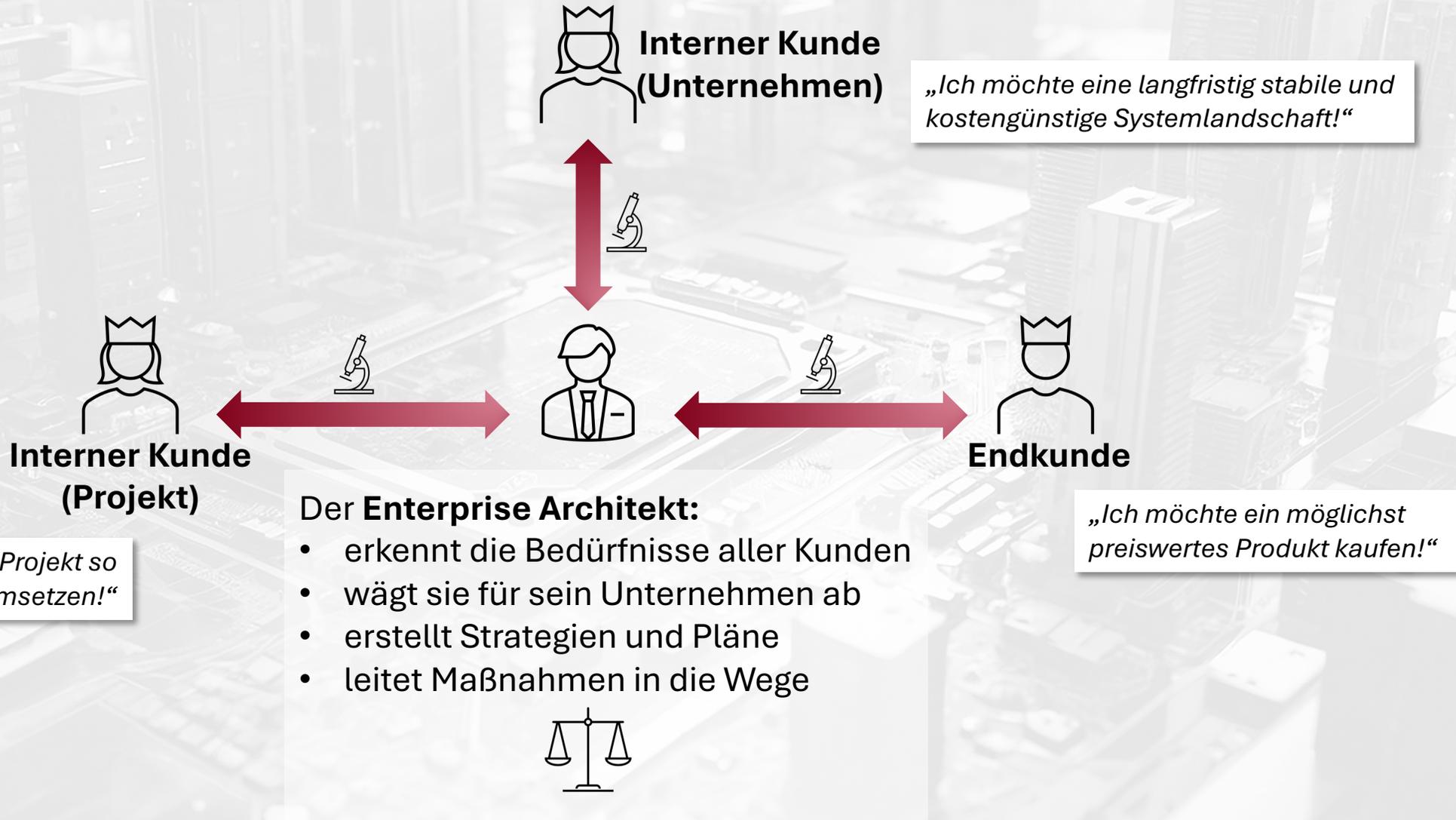
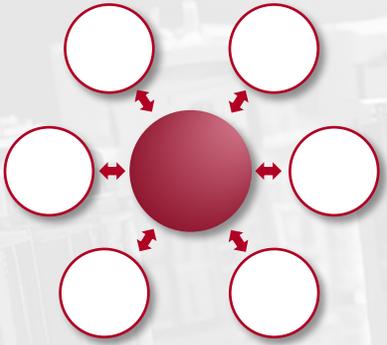


Agiles Mindset &
Agile Methoden

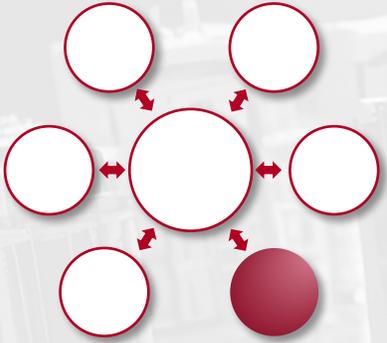
Agiles Mindset und Methoden



Kundenbedürfnisse erkennen und abwägen



Ergebnis zählt



Klassisches EAM



- EAM macht Bebauungsplanung
 - EAM schreibt Richtlinien und Prinzipien
 - EAM berät in Projekten
- ➔ EA ist **Berater** ohne echte Verantwortung

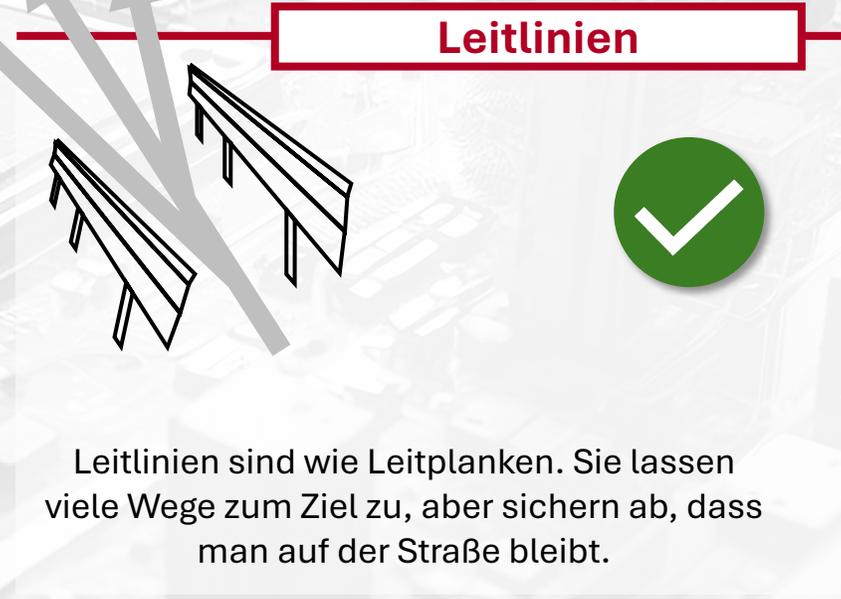
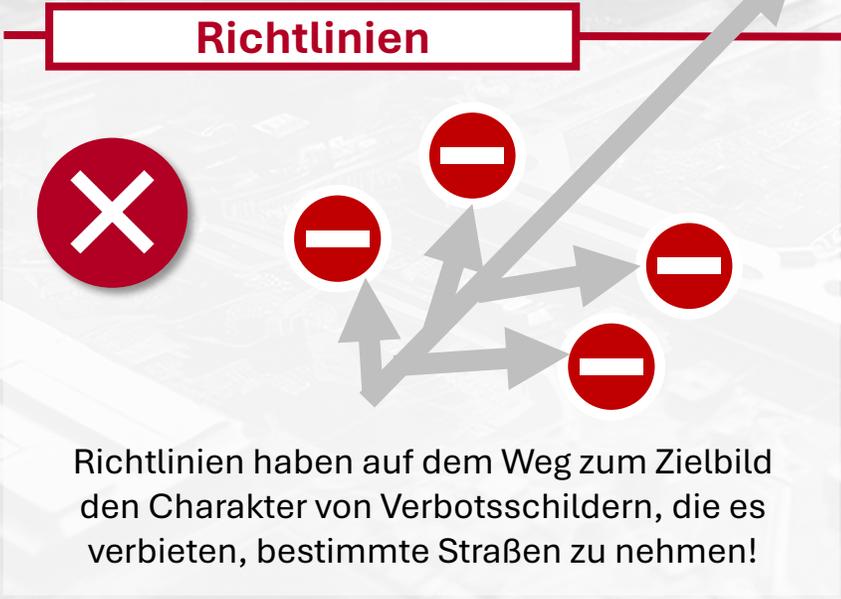
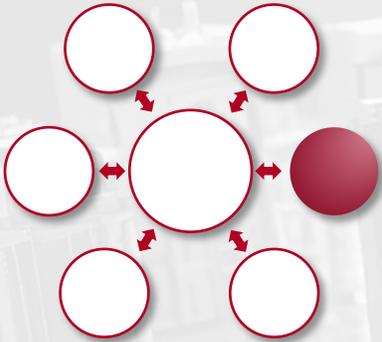
Agiles EAM



- EAM verantwortet Unternehmensbebauung
 - EAM sorgt für Umsetzung von Leitlinien
 - EAM steuert strategische Projekte
- ➔ EA ist **Product Owner** der IT-Landschaft

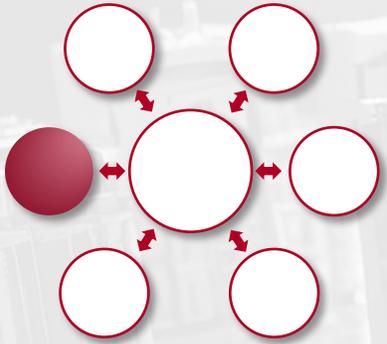
Beim klassischen EAM endet die Verantwortung des EA beim Malen von Bildern. Der agile EA ist dagegen für eine gute IT-Landschaft verantwortlich. Nicht nur für ein Bild von ihr.

Leitlinien statt Richtlinien



* Man kann nicht komplett auf Richtlinien verzichten. Aber man sollte ihre Zahl so klein wie möglich halten.

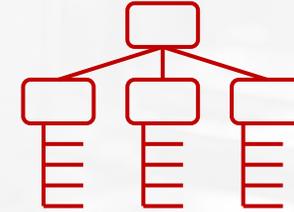
Conway's Law



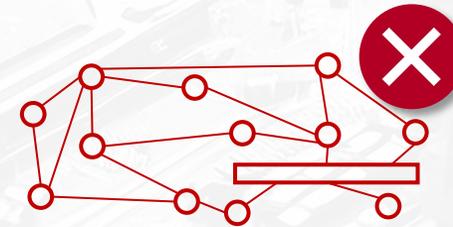
„Organisationen, die Systeme entwerfen, sind gezwungen, Entwürfe zu erstellen, die die Kommunikationsstrukturen dieser Organisationen abbilden.“

– Melvin E. Conway, 1968

Organisationsstruktur



Mögliche Systemlandschaften



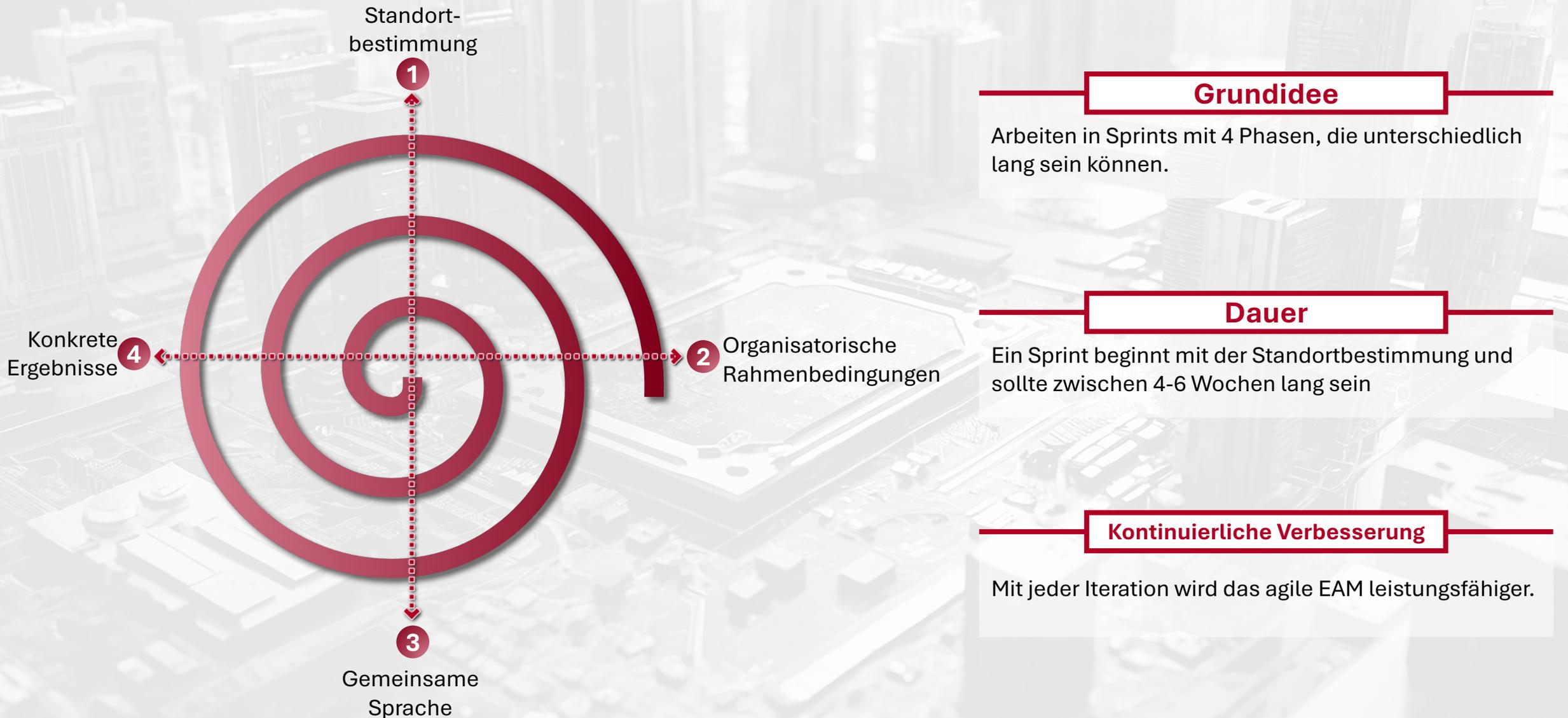
Die Organisationsstrukturen und Systemlandschaften müssen zueinander kompatibel sein, dann begünstigen sie sich gegenseitig. Sind sie es nicht, boykottieren sie einander und verursachen dann Probleme in der Abstimmung oder verlangsamte Projekte. Dies ist besonders wichtig bei Transformationsprojekten, in denen eine der Strukturen geändert werden soll!

Weitere Mindset-Aspekte



Mehr Details hier: <https://it-enterprise-architektur.de/agiles-eam/#mindset>

Methodik



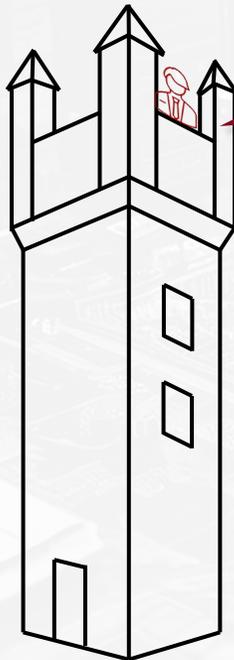
Gemeinsame Sprache schaffen



Expertenkauderwelsch



EAM vom Elfenbeinturm aus, das nur seine eigene Sprache spricht



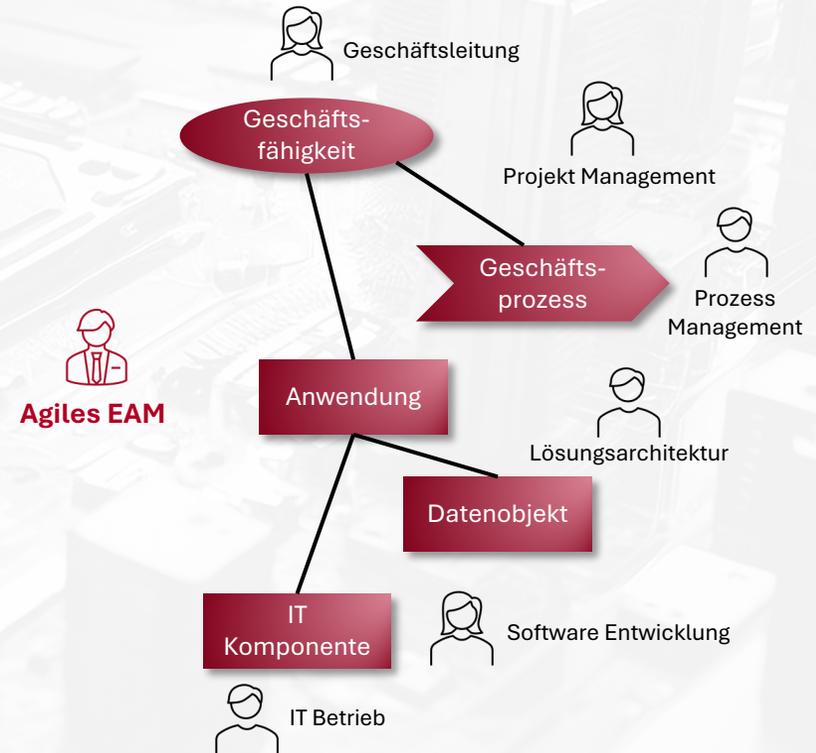
HZG hn
jd2“(U\$929 32sd
ht\$“=j f83jh dks3
\$(n)\$kd <9//&hgk



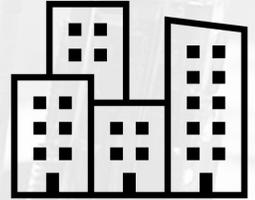
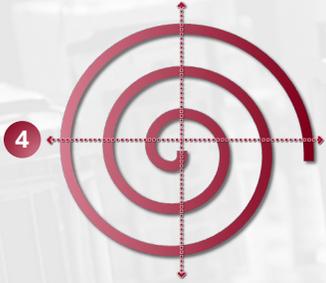
Gemeinsame Sprache



EAM schafft Modelle und Begriffe, die dafür sorgen, dass alle im Unternehmen, alle anderen verstehen.



Konkrete Ergebnisse erzielen



Dem Vorgehensmodell folgen



Wir folgen nicht stoisch einem Vorgehensmodell und machen auch nicht bei Plänen, Prinzipien und Richtlinien halt.



Ergebnisse erzielen

Wir **erzielen konkrete Ergebnisse**, die sich aus dem aktuellen Bedarf des Unternehmens ergeben:

- Eine Bebauungsplanung umsetzen
- Eine KI-Strategie entwerfen
- Ein strategisches Projekt beginnen
- Eine Middleware für eine Integrationsstrategie beauftragen
- Etc.



Die wenigsten Vorhaben lassen sich in einem einzigen Sprint starten und beenden. Aber in jedem Sprint sollten messbare (und gemessene!) Fortschritte für die anvisierten Ziele erreicht werden.

Weitere Details zu Methodik



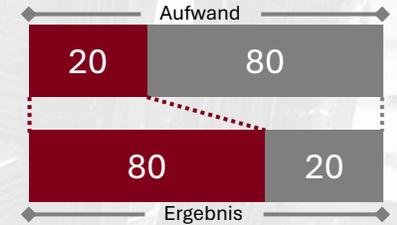
Mehr Details hier: <https://it-enterprise-architektur.de/agiles-eam/#methodik>

Erfolgsfaktoren für agiles EAM



Behalten Sie **das große Ganze** im Blick!

Favorisieren Sie **pragmatische Lösungen**, wo möglich!



Messen Sie Ihre Ergebnisse und machen Sie sie transparent!

Kommunizieren Sie Ihre Erfolge im Unternehmen!



Verzahnen Sie strategische Planung mit dem operativen Geschäft!

Verbessern Sie kontinuierlich Ihre Prozesse und Methoden!

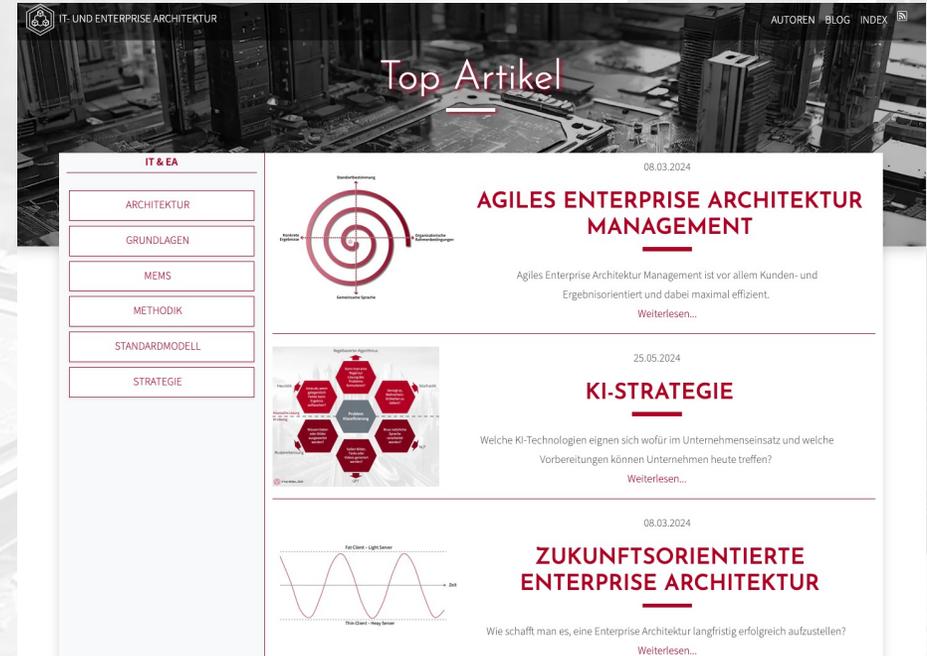


Weitere Informationen

 kai.mueller@it-enterprise-architektur.de

 <https://it-enterprise-architektur.de>

 <https://www.linkedin.com/in/kai-müller-architekt>



The screenshot displays the website's navigation menu on the left, including 'IT & EA', 'ARCHITEKTUR', 'GRUNDLAGEN', 'MEMS', 'METHODIK', 'STANDARDMODELL', and 'STRATEGIE'. The main content area features a 'Top Artikel' section with three articles:

- AGILES ENTERPRISE ARCHITEKTUR MANAGEMENT** (08.03.2024): Agiles Enterprise Architektur Management ist vor allem Kunden- und Ergebnisorientiert und dabei maximal effizient. Weiterlesen...
- KI-STRATEGIE** (25.05.2024): Welche KI-Technologien eignen sich wofür im Unternehmensinsatz und welche Vorbereitungen können Unternehmen heute treffen? Weiterlesen...
- ZUKUNFTSORIENTIERTE ENTERPRISE ARCHITEKTUR** (08.03.2024): Wie schafft man es, eine Enterprise Architektur langfristig erfolgreich aufzustellen? Weiterlesen...

<https://it-enterprise-architektur.de/agiles-eam/>

Alle Bausteine des Mindsets und der Methodik... und noch viel mehr!